



รายงานการจัดวางระเบียบการควบคุมภายใน

ข้อ ๖

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน
อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี

คำนำ

คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินได้ประกาศใช้ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (ค.ต.ง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ข้อ ๖ กำหนดให้หน่วยงานจัดทำรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในเสนอต่อ ค.ต.ง. อย่างน้อย ๑ ครั้ง ภายใน ๘๐ วัน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้จัดทำแนวทาง : การจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายในในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานได้จริงตามความเหมาะสมและเกิดประโยชน์แก่องค์กรอย่างแท้จริง ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน ได้นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร โดยจัดทำเป็นแนวทางการจัดทำรายงานการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ได้มีการทบทวนและปรับปรุง แนวทางการจัดทำรายงานการควบคุมภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน เพื่อให้สอดคล้องกับ การทำงานพัฒนาระบบการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบล และ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลภาระการซึ่งจะทำให้เกิดความชัดเจนในวิธีการดำเนินงานมากขึ้น โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การควบคุมภายในจะใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงานการควบคุมภายในในระดับหน่วยงานย่อย (สำนัก/กอง) และ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ และสามารถพัฒนาระบบ การควบคุมภายในของหน่วยงานให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมและปฏิบัติได้จริง

องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน

ตุลาคม ๒๕๕๙

สารบัญ

	หน้า
กรอบแนวคิดและมาตรฐานการควบคุมภัยในแบบรายงานหน่วยรับตรวจ	๑
แบบรายงาน ปอ.๑ หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภัยใน	๔
แบบรายงาน ปอ.๒ รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน	๑๐
แบบรายงาน ปอ.๓ รายงานผลการปรับปรุงการควบคุมภัยใน	๑๔
แบบรายงาน ปย.๑ รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน (สำนักปลัด)	๒๓
แบบรายงาน ปย.๒ รายงานการประเมินผลและปรับปรุงการควบคุมภัยใน (สำนักปลัด)	๒๙
แบบรายงาน ปย.๓ รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน (กองคลัง)	๓๓
แบบรายงาน ปย.๔ รายงานการประเมินผลและปรับปรุงการควบคุมภัยใน (กองคลัง)	๓๗
แบบรายงาน ปย.๕ รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภัยใน (กองช่าง)	๓๙
แบบรายงาน ปย.๖ รายงานการประเมินผลและปรับปรุงการควบคุมภัยใน (กองช่าง)	๔๒

ภาคผนวก

กรอบแนวคิดและมาตรฐานการควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน หมายถึง กระบวนการที่ผู้рукัดบัญชีและฝ่ายบริหารและบุคลากรทุกรายดับของหน่วยรับตรวจ กำหนดให้มีขึ้นเพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน

๑. การดำเนินงาน (Operation : O) หมายถึง การบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรักษา การสืบเปลี่ยนหรือการทุจริตของหน่วยรับตรวจ

๒. การรายงานทางการเงิน (Financial : F) หมายถึง รายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายใน และภายนอกหน่วยรับตรวจ เป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา

๓. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance : C) ได้แก่การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของหน่วยรับตรวจ รวมทั้ง การปฏิบัติตามนโยบาย และวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรได้กำหนดขึ้น

แนวคิดของการควบคุมภายใน

๑. การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่รวมไว้หรือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานตามปกติ ที่มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกำหนดไว้ในกระบวนการปฏิบัติงาน (Built in) ประจำวันตามปกติของหน่วยรับตรวจ ดังนั้น ผู้บริหารจึงควรนำการควบคุมภายในมาใช้โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งได้แก่ การวางแผนการดำเนินการ และการติดตามผล

๒. การควบคุมภายในเกิดขึ้นได้โดยบุคลากรของหน่วยรับตรวจ บุคลากรทุกรายดับเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความสนับสนุนระบบการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจให้มีประสิทธิผล ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนด ส่วนบุคลากรอื่นของหน่วยรับตรวจมีหน้าที่รับผิดชอบโดยการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ผู้บริหารกำหนดขึ้น

๓. การควบคุมภายในให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการปฏิบัติงานจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ถึงแม้ว่าการควบคุมภายในจะออกแบบไว้ให้มีประสิทธิผลเพียงได้ก็ตามก็ไม่สามารถให้ความมั่นใจว่าจะทำให้การดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้อย่างสมบูรณ์ตามที่ตั้งใจไว้ ทั้งนี้ เพราะการควบคุมภายในมีข้อจำกัด เช่น โอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดจากบุคลากร เนื่องจากความไม่ระมัดระวัง ไม่เข้าใจคำสั่ง หรือการใช้คุณลักษณะพิเศษ การสมรู้ร่วมคิดกัน การปฏิบัติผิดกฎหมายระเบียบและกฎหมายที่กำหนดไว้ที่สำคัญที่สุด คือ การที่ผู้บริหารหลีกเลี่ยงขั้นตอนของระบบการควบคุมภายในหรือใช้อำนาจในทางที่ผิด นอกจากนี้การวางแผนระบบการควบคุมภายในจะต้องคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับว่าผลประโยชน์ที่ได้รับจากการควบคุมภายในจะคุ้มค่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้น

การจัดวางระบบการควบคุมภายใน

การจัดวางระบบการควบคุมภายใน ควรเลือกใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะ ขนาดของหน่วยงาน ในความรับผิดชอบ ซึ่งหน่วยงานภาครัฐต่างๆ ในปัจจุบันส่วนใหญ่มีการควบคุมภายในอยู่แล้ว การกำหนดหรือออกแบบการควบคุม โดยทั่วไปจะใช้วิธีปรับปรุงการควบคุมที่มีอยู่แล้ว

๑. การกำหนดหรือออกแบบระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล

- (๑) กำหนดวัตถุประสงค์
- (๒) ค้นหาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- (๓) พิจารณา กิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่แล้ว ว่าสามารถที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงได้ในระดับใด

(๔) ระบุกิจกรรมการควบคุมใหม่เพื่อป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงที่เหลือให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- (๕) ประมาณการต้นทุนที่ต้องใช้ของการดำเนินกิจกรรมซึ่งต้องไม่สูงกว่าประโยชน์ที่ได้รับ
- ๖) จัดทำแผนการดำเนินกิจกรรมควบคุม
- ๗) ดำเนินกิจกรรมควบคุมและติดตามผล

๒. แนวทางการกำหนดหรือออกแบบระบบการควบคุมภายใน

หน่วยรับตรวจทำความเข้าใจโครงสร้างองค์กร ภาระหน้าที่และวัตถุประสงค์ของส่วนงานย่อตามโครงสร้างองค์กร แล้วจึงกำหนดงานในความรับผิดชอบออกเป็นกิจกรรม โดยพิจารณาจากกระบวนการที่ปฏิบัติอยู่ในแต่ละส่วนงานอย่าง โดยมีวิธีในการออกแบบระบบการควบคุมภายใน จาก ๒ วิธี

(๑) วิธีทั่วไป โดยเป็นการควบคุมสำหรับงาน/กิจกรรมทั่วไป เช่น การบริหารงานนโยบาย การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งสามารถเลือกจากรายการควบคุมทั่วไป เช่น แบบสอบถามการควบคุมภายใน เป็นต้น

(๒) วิธีเฉพาะ โดยเป็นการควบคุมจากการออกแบบโดยเฉพาะสำหรับงาน / กิจกรรมที่แตกต่าง างจากงาน/กิจกรรมทั่วไป

โดยทั้ง ๒ วิธี ต้องเข้าใจกระบวนการของกิจกรรมนั้นเป็นอย่างดี โดย จัดทำแผนผังกระบวนการแล้ว พิจารณาว่า การควบคุมภายในที่ดีมีอะไรบ้างที่สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงในแต่ละขั้นตอนตามแผนผังกระบวนการเพื่อให้การดำเนินงานตามกิจกรรมนั้นบรรลุวัตถุประสงค์

มาตรฐานการควบคุมภายใน

ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ ได้แก่

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ซึ่งส่งเสริมให้องค์ประกอบการควบคุมภายในอื่นๆ มีประสิทธิผลในหน่วยรับตรวจ หรือทำให้การควบคุมที่มีอยู่มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น หรือทำให้บุคลากรให้ความสำคัญ กับการควบคุมมากขึ้น ในกรณีตรงข้าม สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ไม่มีประสิทธิผลอาจทำให้องค์ประกอบ การควบคุมอื่นๆ มีประสิทธิผลลดลง สภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในจะต้องให้เห็นทัศนคติ และการรับรู้ ถึงความสำคัญของการควบคุมภายในของบุคลากรระดับต่าง ๆ ในหน่วยรับตรวจ

- (๑) ปรัชญาและรูปแบบการบริหาร
- (๒) ความซื่อสัตย์และจริยธรรม
- (๓) ความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากร
- (๔) โครงสร้างองค์กร
- (๕) การมอบอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (๖)นโยบายวิธีบริหารด้านบุคลากร
- (๗) กลไกการติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน

๒. การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่สำคัญที่ใช้ในการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยรับตรวจ รวมทั้งการค้นหาและนำเอารือการควบคุมเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยงมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อหน่วยรับตรวจ

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย การระบุปัจจัยเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ใน การตัดสินใจ รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญว่าเหตุการณ์ใดหรือเงื่อนไขอย่างใดที่จะมีผลกระทบต่อการมีบรรลุ วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่ ได้รับ และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง

๑) ประเภทของความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท คือ

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Operational Risk)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ (Compliance Risk)

๒) การจัดการความเสี่ยง การป้องกันหรือลดความเสี่ยงสามารถจัดการได้โดย

- การหลีกเลี่ยง (Avoiding) คือ การหยุดการดำเนินการ หรือหลีกเลี่ยงการดำเนินการหรือหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
 - การแบ่งความรับผิดชอบ (Sharing) คือ การแบ่งความรับผิดชอบให้ผู้อื่นมา มีส่วนช่วยจัดการกับความเสี่ยง เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource)
 - การลด (Reducing) คือ การควบคุมเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดผลกระทบจากความเสี่ยง
 - การยอมรับ (Accepting) คือ การยอมรับความเสี่ยงนั้น โดยอาจจะเนื่องจากได้ลดความเสี่ยงลงจนเป็นที่น่าพอใจแล้ว หรือค่าใช้จ่ายในการลดความเสี่ยงไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการ

กิจกรรมการควบคุม

กิจกรรมควบคุม หมายถึง นโยบายและระบบ วิธีปฏิบัติ รวมถึงมาตรการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดขึ้นเพื่อให้บุคลากรนำไปปฏิบัติเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงและได้รับการสนับสนุนโดยมีการปฏิบัติตามตัวอย่างกิจกรรมการควบคุม เช่น การสอบทานงาน การดูแลป้องกันทรัพย์สิน และการแบ่งแยกหน้าที่ เป็นต้น

สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลที่ได้ผ่านการประมวลผลและถูกจัดให้อยู่ในรูปที่มีความหมายและเป็นประโยชน์ต่อการใช้งานการสื่อสาร หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคลากรทั้งภายในและภายนอกหน่วยรับตรวจ ซึ่งอาจใช้คนหรือใช้สื่อในการติดต่อสื่อสารก็ได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

การติดตามและประเมินผล หมายถึง กระบวนการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานและประเมินประสิทธิผลของ การควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ระบบ การควบคุมภายในที่กำหนดไว้มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน นายอำเภอพระแสง

องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน ได้ประเมินผลการควบคุมภายใน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙ ด้วยวิธีการที่ องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน กำหนดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การร่วงหล่น การตื้นเปลือง หรือการทุจริต ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย ซึ่งรวมถึงระเบียบปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

จากผลการประเมินดังกล่าวเห็นว่าการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ มีความเพียงพอและบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในตามที่กล่าวในวรรคแรก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีจุดอ่อนหรือความเสียที่เกิดขึ้นใหม่ ที่ต้องการจัดปรับปรุงความเสียหายหรือกำหนดแผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

สำนักปลัด เป็นความเสียที่เกิดขึ้นในการกิจของงานบริหารทั่วไป จำนวน ๔ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวงกว้างก่อนและความเสียที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เมื่อเกิดฝนตกทำให้น้ำท่วมขังพื้นที่การเกษตร ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้การคมนาคมไม่สะดวกหน้าแล้งทำให้ประชาชนขาดน้ำดื่ม น้ำใช้ พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย

๒. กิจกรรมการใช้รถยนต์ส่วนกลาง ข้อมูลการใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่ต่อเนื่องผู้ใช้รถคนถัดมาต้องหาข้อมูลหรือเว้นว่างไว้ในสมุดบันทึกการใช้รถจากผู้ใช้รถคนก่อนที่ไม่ได้บันทึกการใช้รถ

๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน มีการปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางภายในตำบล เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด – ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อนเลิกงาน ๓๐ นาที การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฯยาเสพติด มีการเฝ้าระวังของยาเสพติดในกลุ่มชั้ยรุ่น ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้ายาเสพ

กองคลัง เป็นความเสียที่เกิดขึ้นในการกิจของงานการเงินและบัญชี , ทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ งานจัดเก็บรายได้ จำนวน ๒ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวงกว้างและความเสียที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑. กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและเบิกจ่ายเงิน การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน แต่เอกสารไม่ครบถ้วนโดยไม่ผ่านการตรวจสอบก่อน

-๖-

๒. กิจกรรมงานจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ มีสาเหตุจาก

- ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ
- ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาษี

กองข้าง เป็นความเสียงที่เกิดขึ้น จำนวน ๑ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวงค์ก่อน คือ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์ ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ในการปฏิบัติงาน ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



ลายมือชื่อ.....

(นายภาณุพันธ์ พันธ์) นายนายภาณุพันธ์ พันธ์
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน
วันที่ ๒๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

องค์การบริหารส่วนตำบลสินปุ่น ได้ประเมินผลการควบคุมภายใน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ ด้วยวิธิกิริย์ที่ องค์การบริหารส่วนตำบลสินปุ่น กำหนดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความ มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิผลและ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความ ผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและ การดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐานธรรมาภิบาลนโยบาย ซึ่งรวมถึง ระเบียบปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

จากการประเมินดังกล่าวเห็นว่าการควบคุมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลสินปุ่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ มีความเพียงพอและ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในตามที่กล่าวไว้ในวรรคแรก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีจุดอ่อนหรือความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่ ที่ต้องการจัดบริหารความเสี่ยงหรือกำหนดแผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ดังนี้

สำนักปลัด เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการกิจของงานบริหารทั่วไป จำนวน ๔ กิจกรรม ทั้งที่เป็น กิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวงกว้างก่อนและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เมื่อเกิดฝนตกทำให้น้ำท่วมขังพื้นที่การเกษตร ถนนเป็น หลุมเป็นป้อ ทำให้การคมนาคมไม่สะดวกหน้าแล้งทำให้ประชาชนขาดน้ำดื่ม น้ำใช้ พิชผลทางการเกษตรได้รับ ความเสี่ยหาย

๒. กิจกรรมการใช้รถยนต์ส่วนกลาง ข้อมูลการใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่ต่อเนื่องผู้ใช้รถคนถัดมาต้องหา ข้อมูลหรือเว้นว่างไว้ในสมุดบันทึกการใช้รถจากผู้ใช้รถคนก่อนที่ไม่ได้บันทึกการใช้รถ

๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน มีการปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางภายใน ตำบล เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด – ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อน เลิกงาน ๓๐ นาที การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฯยาเสพติด มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น ประชาชน ไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้ายาเสพ

กองคลัง เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการกิจของงานการเงินและบัญชี , ทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ งาน จัดเก็บรายได้ จำนวน ๒ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวงกว้างก่อนและความ เสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑. กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและเบิกจ่ายเงิน การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ ครบถ้วน มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน แต่เอกสารไม่ครบถ้วนโดยไม่ผ่านการตรวจสอบก่อน

-๑-

๒. กิจกรรมงานจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ มีสาเหตุจาก

- ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ
- ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาษี

กองช่าง เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จำนวน ๑ กิจกรรม ห้องที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในงวดก่อน คือ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์ ห้องนี้เพื่อความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ในการปฏิบัติงาน ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้อง ตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลายมือชื่อ.....

(นายภาณุภูมิ ติณพันธ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน
วันที่ ๒๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาคที่ ๓

องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน ได้ประเมินผลการควบคุมภัยใน สำหรับปีสื้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙ ด้วยวิธีการที่ องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน กำหนดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความ มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภัยในด้านประสิทธิผลและ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความ ผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ด้านความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและ การดำเนินงานและด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย ซึ่งรวมถึง ระเบียบปฏิบัติของฝ่ายบริหาร

จากผลการประเมินดังกล่าวเห็นว่าการควบคุมภัยในขององค์กรบริหารส่วนตำบลสินปุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๗ เป็นไปตามระบบการควบคุมภัยในที่กำหนดไว้ มีความเพียงพอและบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภัยในตามที่ก่อตั้งในวรรคแรก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีจุดอ่อนหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่ต้องการจัดบริหารความเสี่ยงหรือกำหนดแผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภัยใน ดังนี้

สำนักปลัด เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการกิจของงานบริหารทั่วไป จำนวน ๔ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในวดก่อนและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เมื่อเกิดฝนตกทำให้น้ำท่วมขังพื้นที่การเกษตร ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้การคมนาคมไม่สะดวกหน้าแล้งทำให้ประชาชนขาดน้ำดื่มน้ำใช้ พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย

๒. กิจกรรมการใช้รรถนัตส่วนกลาง ข้อมูลการใช้รรถนัตส่วนกลางไม่ต่อเนื่องผู้ใช้รถคนถัดมาต้องหาข้อมูลหรือเว้นว่างไว้ในสมุดบันทึกการใช้รถจากผู้ใช้รถคนก่อนที่ไม่ได้บันทึกการใช้รถ

๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาระโลกร้อน มีการปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางภายใน ตำบล เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกรักในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด – ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อน เลิกงาน ๓๐ นาที การใช้น้ำมัน เป็นต้น

๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด มีการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้าผู้เสพ

กองคลัง เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการกิจของงานการเงินและบัญชี , ทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ งานจัดเก็บรายได้ จำนวน ๒ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในจุดก่อนและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ดังนี้

๑.กิจกรรมงานการเงินและบัญชี การรับและเบิกจ่ายเงิน การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน แต่เอกสารไม่ครบถ้วนโดยไม่ผ่านการตรวจสอบก่อน

-๒-

๒. กิจกรรมงานจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ มีสาเหตุจาก

- ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ
- ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาษี

กองช่าง เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จำนวน ๑ กิจกรรม ทั้งที่เป็นกิจกรรมเดิมที่ได้วางแผนการปรับปรุงไปแล้วในงวดก่อน คือ กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์ ทั้งนี้เพื่อความปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว ในการปฏิบัติงาน ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลายมือชื่อ.....

(นายภาณุพันธ์ ติณพันธ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน
วันที่ ๒๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

องค์การบริหารส่วนตำบลลินปุน
รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๕๙

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>สำนักปลัด</p> <p>๑.๑) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก คือ - เมื่อเกิดฝนตกทำให้น้ำท่วมขังพื้นที่การเกษตร ถนนเป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้การคมนาคมไม่สะดวก - หน้าแล้งทำให้ประชาชนขาดน้ำดื่ม น้ำใช้ พืชผลทางการเกษตรได้รับความเสียหาย</p> <p>๑.๒) กิจกรรมการใช้รถยนต์ส่วนกลาง เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภัยใน คือ - ข้อมูลการใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่ต่อเนื่อง/ผู้ใช้รถคนถดมาต้องหาข้อมูลหรือเว้นว่างไว้ในสมุดบันทึกการใช้รถจากผู้ใช้รถคนก่อนที่ไม่ได้บันทึกการใช้รถ</p> <p>๑.๓) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภัยในและภายนอก คือ - มีการปลูกต้นไม้แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่/เส้นทางภัยในตำบล - เจ้าหน้าที่ยังขาดจิตสำนึกรักในการร่วมลดการใช้พลังงาน เช่น การเปิด – ปิดแอร์ระหว่างพักเที่ยงหรือก่อนเลิกงาน ๓๐ นาที , การใช้น้ำมัน เป็นต้น</p> <p>๑.๔) กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฯลฯ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภัยในและภายนอก คือ - มีการเฝ้าระวังของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น - ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสผู้ค้าผู้เสพ. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p>	<p>ผลการประเมิน</p> <p>สำนักปลัด แบ่งโครงสร้างและการปฏิบัติงานออกเป็น ๘ งาน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑.งานพัฒนาชุมชน ๒.งานบุคลากร ๓. งานการศึกษา/ศาสนา/กีฬา/วัฒนธรรมและอารีตประเพณี ๔.งานนโยบายและแผน/งบประมาณ ๕.งานกฎหมายและคดี ๖.งานธุรการ ๗.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๘.งานสาธารณสุข <p>จากการวิเคราะห์ประเมินผลตามองค์ประกอบของมาตรฐานการควบคุมภัยใน พ.ศ. ๒๕๕๔ พบทว่ามีจุดอ่อนหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ จำนวน ๔ กิจกรรม ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒. กิจกรรมการใช้รถยนต์ส่วนกลาง ๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน ๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาฯลฯ <p>ซึ่งได้ดำเนินไปจัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภัยใน และติดตามรายงานในวงปีต่อไป</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม(ต่อ)</p> <p><u>กองคลัง</u></p> <p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>๑.๑) งานการเงินและบัญชีการรับเบิกจ่ายเงิน</p> <p>เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน - มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน แต่เอกสารไม่ครบถ้วน <p>โดยไม่ผ่านการตรวจสอบก่อน</p> <p>๑.๒) การจัดเก็บรายได้</p> <p>การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ มีสาเหตุจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนไม่ให้ความ ร่วมมือ - ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาษี 	<p><u>ผลการประเมิน</u></p> <p>กองคลัง ได้วิเคราะห์ประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ pragmatism คำสั่งแบ่งงานในภารกิจหลัก ๕ งาน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑. งานบัญชี ๒. งานการเงิน ๓. งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๔. งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ๕. งานธุรการกองคลัง <p>โดยวิเคราะห์ ประเมินผลตามองค์ประกอบมาตรฐาน การควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ผลการประเมิน พบจุดอ่อนที่เกิดขึ้นใหม่ ใน กิจกรรมอื่น คือ กิจกรรมงานการเงินและบัญชีการรับเบิกจ่ายเงิน และการจัดเก็บรายได้</p> <p>การประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง ต้องมีการ ติดตามตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบและหัวหน้า หน่วยงานอย้อยอย่างสม่ำเสมอ</p>
<p><u>กองซ่อม</u></p> <p>กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า มีความเสี่ยงเกิดจาก สภาพแวดล้อมภายใน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - อุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมแซมไฟฟ้ายังไม่ครบสมบูรณ์ ทั้งนี้ ที่ความปลอดภัย สะอาด รวดเร็ว ในการปฏิบัติงาน - ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเรื่องการไฟฟ้าให้ถูกต้อง ตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 	<p><u>ผลการประเมิน</u></p> <p>กองซ่อม ได้วิเคราะห์ประเมินระบบการควบคุมภายใน ที่ pragmatism คำสั่งแบ่งงานในภารกิจหลัก ๕ งาน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> ๑. งานก่อสร้าง ๒. งานสำรวจออกแบบ เชื่อมแบบต่างๆ ๓. งานประปา ๔. งานธุรการกองซ่อม <p>โดยวิเคราะห์ ประเมินผลตามองค์ประกอบมาตรฐาน การควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ ผลการประเมิน พบจุดอ่อนที่เกิดขึ้นใหม่ ใน กิจกรรมอื่น คือ กิจกรรมด้านงานก่อสร้าง ซึ่งมีการติดตาม ตรวจสอบจาก เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ความเสี่ยงลดลง</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๒. การประเมินความเสี่ยง สำนักงานปลัด</p> <p>๒.๑) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเป็นประจำตามถูกการยกที่จะควบคุมได้</p> <p>๒.๒) กิจกรรมการใช้รถยกต์ส่วนกลาง - พบร่วมมีความเสี่ยงเนื่องจากการไม่ปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวทางการใช้รถยกอย่างสม่ำเสมอ ขาดความต่อเนื่อง</p> <p>๒.๓) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน การประเมินความเสี่ยง พบร่วม มีความเสี่ยงน้อย แต่การปลูกต้นไม้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่/ เส้นทางย่อมส่งผลต่อสภาพภูมิทัศน์ในเขตตำบลและลดภาวะโลกร้อนและการลดใช้พลังงานภายในภาพรวมของประเทศไทย สำหรับการลดใช้พลังงานภายในสำนักงานยังไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างเคร่งครัด ซึ่งส่งผลต่อภาวะเสี่ยงต่อการสิ้นเปลืองงบประมาณในการจ่ายค่าไฟฟ้าในระยะยาว</p> <p>๒.๔) กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้เกิดการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่คือ การขาดการดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่ผู้ปกครอง ขาดความอบอุ่นในครอบครัวและความอยากรู้อยากลอง พ่อแม่ผู้ปกครองไม่กล้ายอมรับและให้ข้อมูลหรือแจ้งเบาะแสว่าลูกหลานของตนเสพหรือค้ายาเสพติด เพราะไม่ต้องการให้คนอื่นรู้ อาจทำให้สังคมไม่ยอมรับ ซึ่งโอกาสในการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเป็นไปด้วยความยากลำบากเนื่องจากหน่วยงานรัฐเกรงว่าจะมีผลกระทบต่อสภาพจิตใจของประชาชนในพื้นที่ด้วย</p>	<p><u>ผลการประเมิน</u></p> <p>การประเมินความเสี่ยงในสำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสมครอบคลุมทุกด้านมากขึ้นกว่าการประเมินครั้งก่อน เพราะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับส่วนงานและระดับกิจกรรมการทำงานที่สอดคล้องกันมากขึ้น เน้นในกิจกรรมย่อย และติดตามควบคุมในแต่ละส่วนงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ต้องอาศัยความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและพนักงานจ้างทุกระดับอย่างจริงจัง</p>
<p>๒. การประเมินความเสี่ยง กองคลัง</p> <p>๒.๑ กิจกรรมงานการเงินและบัญชีการรับเบิกจ่ายเงิน ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายไม่ครบถ้วน - มีการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงิน แต่เอกสารไม่ครบถ้วนโดยไม่ผ่านการตรวจสอบก่อน <p>๒.๒ กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมายจากการจัดเก็บภาษีเคลื่อนที่ มีสาเหตุจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ - ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาษี 	<p>การประเมินความเสี่ยงของกองคลังอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากยังไม่มีการปรับเปลี่ยนคำสั่งแบ่งงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และต้องติดตามตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบและหัวหน้าหน่วยงานย่อยอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>ทั้งนี้ ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกส่วนราชการในการปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
๒. การประเมินความเสี่ยง(ต่อ) <u>กองช่าง</u> กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า <p>(๑) การตั้งงบประมาณรายจ่ายสำหรับซื้อวัสดุที่มีจำเป็น เนื่องจากต้องจัดสรรไปบริหารจัดการด้านอื่น ๆ ซึ่งอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการหรือไม่สามารถซื้อวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าราคาแพงที่ทนทาน และอายุการใช้งานนาน ซึ่งจำเป็นต้องประหยัดงบประมาณอีกด้วยนั้น</p> <p>(๒) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานไม่ได้ศึกษา ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวกับการติดตั้งไฟฟ้าให้ถูกต้องตามหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำให้การติดตั้ง ซ่อมแซมไฟฟ้าสามารถอาจเกิดอันตรายต่อตัวผู้ปฏิบัติงานและประชาชนในพื้นที่ได้</p>	<p>การประเมินความเสี่ยงของกองช่าง พบร่วมกับผู้ดูแลห้องแม่ข่ายที่มีความรู้ด้านไฟฟ้าและภายนอก แสดงให้เห็นว่าที่มีความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ</p>
๓. กิจกรรมการควบคุม สำนักงานปลัด ๓. กิจกรรมการควบคุม <p>๓.๑) กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>(๑) ปรับปรุงแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้มีความชัดเจนต่อแนวทางการปฏิบัติให้มีความรัดกุมและประสิทธิภาพ แผนก่อนเกิดภัย-แผนขณะเกิดภัยและแผนพื้นฟู ประสานแผนการใช้จ่ายเงินให้มีความคล่องตัวทันเหตุการณ์ในการช่วยเหลือประชาชน</p> <p>(๒) ประชาสัมพันธ์ฝึกอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่เสี่ยงภัย น้ำป่าไหลหลาก มีศูนย์อปพร.ตำบล ปฏิบัติหน้าที่อาสาสมัครรับแจ้งเตือนภัยในการเฝ้าระวังติดตามสถานการณ์ ตรวจวัดระดับปริมาณน้ำฝน</p> <p>(๓) จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อยู่เร็ว ระวังเหตุ และรับเรื่องร้องทุกข์จากประชาชนกรณีเกิดเหตุการณ์/ภัยพิบัติต่างๆ</p> <p>๓.๒) กิจกรรมการใช้รถยนต์ส่วนกลาง</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการมอบหมายงานให้พนักงานรับผิดชอบเรื่องสมุดบันทึกการใช้รถยนต์ส่วนกลางให้เป็นปัจจุบัน <p>๓.๓) กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน</p> <p>(๑) ตรวจสอบเส้นทางหรือพื้นที่ว่างเปล่าที่ควรจะปลูกต้นไม้ให้ร่มรื่นและทึ่ง</p> <p>(๒) สร้างความตระหนักรู้ในการลดใช้พลังงานกับเจ้าหน้าที่อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>ผลการประเมินกิจกรรมการควบคุมของสำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลสินปุน ในภาพรวมมีการควบคุมที่เหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับขบวนการบริหารความเสี่ยงตามสมควรโดยกิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ มีการติดตามตรวจสอบจากผู้บริหาร หัวหน้าสำนักงานปลัดและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานควบคุมภัยใน กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๓. กิจกรรมการควบคุม(ต่อ)</p> <p>สำนักงานปลัด</p> <p>๓.๕) กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด</p> <p>(๑) จัดให้มีโครงการอบรมโทษของยาเสพติดในกลุ่มเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง</p> <p>(๒) ส่งเสริมกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์แก่ประชาชนทุกเพศทุกวัย เช่น การสร้างจิตอาสา , กีฬาต้านยาเสพติด, กิจกรรมฟื้นฟูอนึ่ง เป็นต้น</p> <p>(๓) จัดกิจกรรมตรวจสอบสารเสพติดในโรงเรียนและจุดเสี่ยงหมู่บ้าน เพื่อสร้างความตระหนักรถึงภัยจากยาเสพติด</p>	
<p>กองคลัง</p> <p>๓.๖) งานการเงินและบัญชีการรับเบิกจ่ายเงิน</p> <p>๓.๗) การจัดเก็บรายได้</p> <p>ทั้งสองกิจกรรมมีการควบคุม ดังนี้</p> <p>๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน-การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓)</p> <p>๒. มีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีผู้อำนวยการกองคลังติดตาม</p> <p>๓. มีคำสั่งแบ่งงานภายในกองคลัง แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ไว้อย่างชัดเจน</p> <p>๔. ผู้บริหารเป็นตัวอย่างที่ดีในความซื่อสัตย์</p> <p>๕. กำหนดนโยบายหรือแผนการเร่งรัดจัดเก็บภาษีให้ชัดเจน</p>	<p>ผลการประเมินกิจกรรมการควบคุมของกองคลัง ในภาพรวมมีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับขบวนการบริหารความเสี่ยงตามสมควรโดย กิจกรรมควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ โดยผู้บริหารและหัวหน้างานกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม งานในส่วนการคลังต้องดำเนินถึงการรับเงิน การจ่ายเงินเป็นสิ่งสำคัญ แต่ยังต้องมีการปรับปรุงกิจกรรมควบคุมเพิ่มเติมซึ่งได้รายงานไว้แล้ว</p>
<p>กองช่าง</p> <p>๓.๙) กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า</p> <p>- จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ทันสมัย มีอายุการใช้งานได้นานยิ่งขึ้น</p> <p>- สร้างมาตรฐานที่มีความรู้ในเรื่องการไฟฟ้า</p>	<p>ผลการประเมินกิจกรรมการควบคุมของกองช่าง ต้องมีการติดตามประเมินผลทุกระยะ อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเกิดจากต้องแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>สำนักปลัด</p> <p>๑) นำระบบอินเตอร์เน็ต เข้ามาใช้ในการบริหารและการปฏิบัติงานราชการของ อบต.</p> <p>สำนักปลัดมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร หนังสือ สั่งการ ระเบียบ ข้อบังคับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถปฏิบัติ ดำเนินงานทันต่อสถานการณ์และเวลาที่กำหนดมากขึ้น อีกทั้ง ยังประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร และให้ ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วน ตำบลเป็นอย่างดีด้วย</p> <p>๒) การประสานงานภายในและภายนอกสำนักปลัด เช่น</p> <p>๒.๑) การติดต่อประสานงานภายในสำนักปลัด แจกล่าย ให้สำนัก/ฝ่ายที่รับผิดชอบในหันทีที่ได้รับหนังสือ ภายในไม่เกิน ๑ วัน</p> <p>๒.๒) การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม ต่าง ๆ ของห้องเรียน ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ อย่างแท้จริง โดยทางโทรศัพท์และโทรสาร หลักรายชื่อ หมู่บ้าน</p>	<p>ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารมีความเหมาะสม กล่าวคือ มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้งานได้ครอบคลุม ในสำนักปลัดและระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งจัดทำรูปแบบ การสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลา และสะดวกในการ ปฏิบัติงาน ผ่านระบบเครือข่าย รวมทั้งการจัดทำสื่อการ ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพย์แพร์ทั้งภายในและ ภายนอก ในส่วนของกิจกรรมของ อบต. และกิจกรรมของ สำนักปลัด</p>
<p>กองคลัง</p> <p>๑. มีระบบสารสนเทศที่มีความครบถ้วนเหมาะสมและช่วย ตัดสินใจได้ทันเวลา update ข้อมูลในระบบสารสนเทศอยู่ เสมอ</p> <p>๒. ผู้บริหารได้รับการรายงานข้อมูลจากแหล่งภายในและ ภายนอกที่เหมาะสม</p> <p>๓. ผู้ปฏิบัติงานได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับงานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม ชัดเจนและทันเวลา</p> <p>๔. มีระบบการสื่อสาร เพื่อให้เกิดความสามัคันและความเข้าใจ ที่ดีระหว่างบุคคลที่มีหน้าที่ในงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือระหว่าง ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน</p> <p>๕. การรายงานหรือการให้ข้อมูลมีการจัดลำดับขั้นความลับของ ข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับ</p>	<p>มีการติดต่อประสานงานโดยใช้ระบบสารสนเทศและการ สื่อสารอย่างเหมาะสม แต่บางครั้งเกิดปัญหาอุปสรรคของ ระบบอินเตอร์เน็ตชัดขึ้น และสัญญาณไม่ครอบคลุม ทั่วถึง ซึ่งต้องมีการปรับปรุงต่อไป</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
<p>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร(ต่อ)</p> <p>กองช่าง</p> <p>มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติงาน เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้และมีการสื่อสารไปยังฝ่ายบริหารกับผู้ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร</p>	<p>ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารมีความเหมาะสมกับผู้ที่ใช้งานได้ครอบคลุม ในกองช่างและระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งจัดทำรูปแบบ การสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลา และสะดวกในการปฏิบัติงาน ผ่านระบบเครือข่าย รวมทั้งการจัดทำสื่อการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพย์แพร์ท์ทักษะภายในและภายนอกในส่วนของงานและกิจกรรมของกองช่าง</p>
<p>๕. วิธีการติดตามประเมินผล</p> <p>สำนักปลัด</p> <p>สำนักปลัด มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องนอกจากนี้ มีการประเมินผลแบบรายครั้ง เป็นครั้งคราว กรณีพบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่อง มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจสอบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบและมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที</p>	<p>ระบบการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสม โดยมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและสืบปี มีการประเมินตนเองร่วมกัน ระหว่างหัวหน้าส่วนและเจ้าหน้าที่ รวมทั้งมีการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินมีการจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะเสนอผู้บริหาร เพื่อสั่งการแก้ไขและกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปีต่อไป</p>
<p>กองคลัง</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการกำหนดการติดตามประเมินผลและแบบสอบถาม ท่านเพื่อทำการตรวจสอบการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดย เป็นการประเมินทั้งผู้ปฏิบัติและหัวหน้ากองคลัง เพื่อหาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน - ตรวจสอบข้อบกพร่องต่างๆ ใน การปฏิบัติงาน แต่ละ กิจกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมควบคุมต่อไป 	<ul style="list-style-type: none"> จากการติดตามและประเมินผล พบร่วมมือดอ่อนใน - กิจกรรมการเงินและบัญชีการรับและเบิกจ่ายเงิน - กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายใน หรือเจ้าหน้าที่ ของกองคลัง ดังนั้น จึงต้องมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี

แบบ ปอ.๒(ต่อ)

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน / ข้อสรุป (๒)
๕. วิธีการติดตามประเมินผล(ต่อ) กองช่าง <ul style="list-style-type: none"> - มีการติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติงานแต่ละกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม - มีการรายงานผลความคุ้มคลาดเคลื่อนของการดำเนินงาน และมีการปรับปรุงและแก้ไขข้อตอนการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอและตลอดเวลา - มีการสอบทานความสอดคล้องกันระหว่างแผนการปฏิบัติงานในแต่ละเรื่องเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้อง สอดคล้องกัน 	การติดตามและประเมินผลของกองช่างมีความเหมาะสม และได้รับการตรวจสอบจากหัวหน้าหน่วยงานอย่างบังคับบัญชาตามลำดับชั้น

ผลการประเมินโดยรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน การประเมินองค์ประกอบควบคุมภายในครบทั้ง ๕ องค์ประกอบของการควบคุมภายใน หรือการควบคุมเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินมีการควบคุมที่เพียงพอและมีประสิทธิผลตามสมควร แต่ยังมีจุดอ่อนที่ต้องจัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ดังนี้

๑. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๒. กิจกรรมการใช้รถยนต์สำรวจกลาง
๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาวะโลกร้อน
๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
๕. กิจกรรมงานการเงินและบัญชี
๖. กิจกรรมงานจัดเก็บรายได้
๗. กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า

ลายมือชื่อ



(นายภาณุภูมิ ติณพันธ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสินปุน

๒๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
(๙)	(๙)	(๙)	(๙)	(๙)
กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาฯ วัตถุประสงค์ของการควบคุม	ความเสี่ยงที่ยังไม่รู้ ทราบด้วย	การป้องกันและบรรเทาฯ	การป้องกันและบรรเทาฯ	หมายเหตุ
รายงานภัย วัตถุประสงค์	(๑) เผื่องให้ผู้นำกลุ่มและบุคลากรทราบ ภัยเบื้องต้น แต่ว่าภัยต่างๆ ไม่ประทับตรา และประทับผลลัพธ์เป็นแผนการป้องกันและ บรรเทาฯ สำหรับภัยที่尚未ได้ระบุไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่ การปฏิบัติ ภารกิจป้องกันและบรรเทาฯ ตามมาตรฐาน เช่นเดียวกับภัยที่尚未ได้ระบุไว้ (๒) นำเสนอให้ผู้นำกลุ่มและบุคลากรทราบ ภัยเบื้องต้น แต่ว่าภัยต่างๆ ไม่ประทับตรา และประทับผลลัพธ์เป็นแผนการป้องกันและ บรรเทาฯ สำหรับภัยที่尚未ได้ระบุไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่ การปฏิบัติ ภารกิจป้องกันและบรรเทาฯ ตามมาตรฐาน เช่นเดียวกับภัยที่尚未ได้ระบุไว้	(๑) เผื่องให้ผู้นำกลุ่มและบุคลากรทราบ ภัยเบื้องต้น แต่ว่าภัยต่างๆ ไม่ประทับตรา และประทับผลลัพธ์เป็นแผนการป้องกันและ บรรเทาฯ สำหรับภัยที่尚未ได้ระบุไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่ การปฏิบัติ ภารกิจป้องกันและบรรเทาฯ ตามมาตรฐาน เช่นเดียวกับภัยที่尚未ได้ระบุไว้	จด/เอกสารที่ พบจุดอ่อน	จด/เอกสารที่ พบจุดอ่อน
๓. กิจกรรมการป้องกันและบรรเทาฯ	(๑)	(๑)	(๑)	(๑)

กิจกรรมการบริบูรณ์ตามโครงการ/ กิจกรรม/ดำเนินงานที่ประเมินผล วัตถุประสงค์ของความคุ้ม	ความเสี่ยงที่มีอยู่	จด/เอกสาร พบจดอ่อน (๓)	การปรับปรุงความคุ้ม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ
๒. กิจกรรมการใช้ชุมชนส่วนกลาง วัตถุประสงค์ (๑) เพื่อป้องกันภัยอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในพื้นที่ส่วนกลางไม่ต่อเนื่องจากภัยธรรมชาติและภัยมนุษย์หรือช่องทางสื่อสารที่ไม่ได้ทางการ	(๑) ป้อมลูกกรุงรักษาไม่สามารถดำเนินการต่อเนื่องผู้ใช้รถคนติดมาต้องห้ามอยู่หรือเว้นทางไม่สามารถบันทึกการบันทึกจากผู้ใช้รถคนภายนอกที่ไม่ได้เป็นพื้นที่การใช้ชีวิ	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘	(๑) มีการมอบหมายงานให้พนักงานฯรับผิดชอบเบื้องต้นเป็นพื้นที่การใช้รถยนต์ส่วนกลางให้เป็นปัจจุบัน	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘ - นิติกร - จันทร์ป้อมกัน และบริษัทฯ บริษัทฯ	
๓. กิจกรรมการลดปัญหาภาระครัวเรือน วัตถุประสงค์ (๑) เพื่อให้ชีวิตประจำตัวบ้านบุณเมืองสามารถแยกล้อรวมที่ต้องการบริสุทธิ์ให้คงเหลืออยู่ต่อไป สำนักที่/เดินทางไกลไปต่อไป ๒๑. เจ้าหน้าที่ของภาคีจัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๒. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	(๑) ภาระปัญหานี้ไม่สามารถแบ่งแยกล้อรวมที่ต้องการบริสุทธิ์ให้คงเหลืออยู่ต่อไป ๒๓. ตรวจสอบเส้นทางที่ว่างเปล่าที่ครัวเรือนบ้านที่ไม่ใช่รั้วนรังและที่รั้ว ๒๔. หัวหน้าสำนักบริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๕. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘	(๑) ตรวจสอบเส้นทางที่ว่างเปล่าที่ครัวเรือนบ้านที่ไม่ใช่รั้วนรังและที่รั้ว ๒๔. หัวหน้าสำนักบริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๕. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘ - ผู้ช่วย นักวิชาการ สarcamabat	
๔. กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหาภาระครัวเรือน วัตถุประสงค์ เพื่อให้ชีวิตประจำตัวบ้านบุณเมืองสามารถแยกล้อรวมที่ต้องการบริสุทธิ์ให้คงเหลืออยู่ต่อไป ๒๓. ภาระปัญหานี้ไม่สามารถแบ่งแยกล้อรวมที่ต้องการบริสุทธิ์ให้คงเหลืออยู่ต่อไป ๒๔. หัวหน้าที่ของภาคีจัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๕. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	๒๓. ภาระปัญหานี้ไม่สามารถแบ่งแยกล้อรวมที่ต้องการบริสุทธิ์ให้คงเหลืออยู่ต่อไป ๒๔. หัวหน้าสำนักบริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๕. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘	๒๓. ตรวจสอบเส้นทางที่ว่างเปล่าที่ครัวเรือนบ้านที่ไม่ใช่รั้วนรังและที่รั้ว ๒๔. หัวหน้าสำนักบริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจในกระบวนการเดียว ๒๕. สร้างความตระหนักรู้ในกระบวนการใช้พัสดุทางพาณิชย์ที่อย่างต่อเนื่อง	จดที่นี่สุด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๘ ๑๗. ส่งเสริมกิจกรรมที่ช่วยลดภาระในครัวเรือน ๑๙. ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุน	๑๗. ส่งเสริมกิจกรรมที่ช่วยลดภาระในครัวเรือน ๑๙. ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุน

แบบ ป.อ.๓(ต่อ)

กิจกรรม ดำเนินการที่ประมีนและ วัฒนธรรมศิลปะของชาติไทย	ความเสี่ยงที่ยังไม่รู้	จุด/เวลาที่ พบบุคคล	การปรับปรุงควบคุม	กำหนดเดือด/ ผู้บังคับบัญชา	หมายเหตุ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	(๖)
๓. การเรียนและปฏิชีวิตรักษาสิ่งแวดล้อม	เช่น การสร้างจิตอาสา , กิจกรรมฯ เชิงพัฒนา, กิจกรรมเพื่อสนับสนุนอง เป็นต้น ๓. จัดกิจกรรมตัวจรจราส่วนตัวใน โรงเรียนและจัดสัมมนาบ้าน เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ภัยภัยสิ่งแวดล้อม	๓๐ กันยายน ๒๕๕๗/ หัวหน้าสำนัก ปลัด/ นิติกร	เช่น การสร้างจิตอาสา , กิจกรรมฯ เชิงพัฒนา, กิจกรรมเพื่อสนับสนุนอง เป็นต้น ๓. จัดกิจกรรมตัวจรจราส่วนตัวใน โรงเรียนและจัดสัมมนาบ้าน เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ภัยภัยสิ่งแวดล้อม	๓๐ กันยายน ๒๕๕๗/ หัวหน้าสำนัก ปลัด/ นิติกร	
วัฒนธรรมศิลปะ	๑. เนื่องจากการรับเงินจ่ายเงิน การจัดทำภาร เป็นจ่ายเงินตามงบประมาณและนักวิชาการ งบประมาณ กิจกรรมที่กับบัญชี การเงินบริษัท เงินเป็นไปอย่างถูกต้องตามระบบเบี้ยบ กันภายใน ข้อบังคับ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อพัฒนาศิลปะในการบัญชีและนักวิชาการ ด้วยการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญ ๓. เพื่อให้การบัญชีและการบัญชีเงินสด บัญชีต้องแม่น้ำเท็จกัน	๑๙๐๑๒๓๔ ๓๐.๑.๕๕๘	๑. ให้หัวหน้าหน่วยงานอยู่แต่ละกอง ได้ตรวจสอบเอกสารพร้อมรับรองความ ถูกต้องก่อนดำเนินการเบิกจ่าย ๒. จ้าหน้าที่การเงินและหัวหน้ากอง คลังมีการสอบถามการเบิกจ่ายตาม ที่บันทึก	๓๐ ก.ย. ๕๕๘/ ผู้จัดการ นักวิชาการ และบัญชี	

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ กิจกรรม/ด้านของงานที่ประเมินผล วัดและสังเคราะห์ความคุ้มค่า	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (๑)	การปรับปรุงควบคุม (๒)	จด/เอกสารที่ พบจุดอ่อน (๓)	การปรับปรุงควบคุม (๔)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๕)	หมายเหตุ (๖)
๖. กิจกรรมการจัดเก็บรายได้ วัดและสังเคราะห์ เพื่อให้การพัฒนาการจัดเก็บรายได้มี ประสิทธิภาพเป็นไปตามแผนที่วางไว้ สามารถจัดเก็บได้ต่อรองครองความตาม บัญชีถูกหนน นำเงินรายได้ที่จัดเริ่มนรับรายได้ เพิ่มขึ้น ตามเป้าหมาย ตามนโยบาย	การจัดเก็บไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากการจัดเก็บมาตั้งแต่เดือนที่ มีสาเหตุ จาก - ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ - ไม่มีการจัดทำแผนที่ภาค ภาค	จดลับสด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	๓. ประชาสัมพันธ์การจัดเก็บรายได้ ประชาชัąนทราบเบื้องหน้าที่และ ความสำคัญของการจัดเก็บรายได้ ๔. จัดสรรงบประมาณจัดทำแผนที่ ภาค	๓๐ กันยายน ๒๕๖๗/ หัวหน้าสำนัก/ ปลัด/ นิติกร		
๗. กิจกรรมด้านงานซ่อมแซมไฟฟ้า วัดและสังเคราะห์ความคุ้มค่า	กิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการต่อเนื่อง รับผิดชอบต่องานที่ควรรับผิดชอบ ๒. เพื่อให้งานเกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลของงาน และเกิดประโยชน์ อย่างสูงสุด	จดลับสด ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	๓. จัดสรรงบประมาณให้ครอบคลุมกับ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ทันสมัย มีอยากริชช์นำไป นานี่เป็นปัจจัย ๔. สร้างมาตรฐานที่ดีตามที่กำหนด ไฟฟ้า			


ลายมือชื่อ^๔
นายราชาภรณ์ ติยะพันธุ์
(นายราชาภรณ์ ติยะพันธุ์)
นายนองศักดิ์การบริหารส่วนตำบลสันปูน
๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๘